

DIPLOMADOS 2024



Diplomado en **GESTIÓN DE PROYECTOS MUNICIPALES**

Institución: Universidad del Desarrollo

Cobertura	Modalidad	Cupos	Duración
Nacional	E-learning	250	130 HP

Horario de clases sincrónicas: martes, de 15:30 a 17:00 horas



Gestión de proyectos municipales

Público objetivo:

Destinado a funcionario/a, autoridad o a quien se desempeñe en alguna municipalidad

Requisitos para postular:

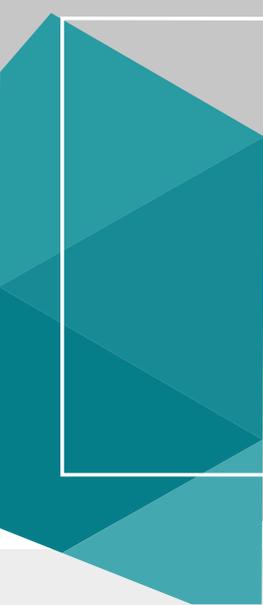
1. Ser funcionario/a, autoridad o a quien se desempeñe en alguna municipalidad.
2. Pertenecer al estamento directivo, profesional, técnico, administrativo, auxiliar o autoridad.
3. Estar en posesión de un título profesional o técnico de nivel superior o ser licenciado/a o egresado/a de una carrera de al menos 8 semestres. Se excluye de este requisito a autoridades de las instituciones a las que se dirigen estos programas (Gobernadores/as Regionales, Alcaldes/as, Concejales/as, Consejeros/as Regionales, Secretarios/as ejecutivos de Asociaciones Municipales con personalidad jurídica).
4. Estar registrado/a como usuario/a en el Sistema de Postulación en Línea de la Academia (SIPEL), al que se podrá acceder desde la plataforma Web: **<http://www.academia.subdere.gov.cl>**.

Objetivo general:

Formar profesionales del sector público municipal para gestionar de manera eficiente y efectiva los proyectos municipales durante todo su ciclo de vida.

Objetivos: específicos:

- Ofrecer un fundamento conceptual y herramientas avanzadas para la gestión de proyectos de inversión municipal.
- Aclarar la importancia y alcance de la gestión en todas sus fases, desde la formulación hasta el seguimiento y la evaluación de impacto.
- Profundizar en aspectos teóricos, con especial énfasis en políticas de equidad y responsabilidad socio-medioambiental, abarcando temas como género, accesibilidad, cambio climático y temáticas indígenas
- Brindar lineamientos específicos para gestionar proyectos en el contexto municipal, considerando roles y responsabilidades institucionales.
- Presentar los principales mecanismos de financiamiento disponibles para las municipalidades.



Módulos

Módulo 0:

Introducción a la plataforma de la Academia y al diplomado

Contenidos:

- Revisión de reglamento interno del programa.
- Revisión de requisitos de aprobación del Diplomado.
- Exposición de los módulos y sus contenidos específicos.
- Metodología de trabajo, fechas y sistemas de evaluación.
- Presentación de modalidad de trabajo en la plataforma Academia Virtual, revisión de sus características de uso y herramientas de aprendizaje académico.

Módulo I:

Marco conceptual y ciclo de vida del proyecto

Contenidos:

- Ciclo de vida de proyectos: fases, etapas y roles desde la perspectiva municipal.
- Gestión de la inversión pública y privada en municipios
- Sistema Nacional de Inversiones e Inversión Municipal y fuentes de financiamiento.
- Marco jurídico-administrativo: contratos, normativa de construcción, compras públicas, rendición de cuentas, responsabilidad fiscal y otras relevantes para la gestión de proyectos.
- Dirección de proyectos: articulación interinstitucional y descentralización en la inversión municipal.
- Liderazgo y desarrollo de equipos de trabajo.
- Comportamiento ético, comunicación, motivación y negociación.
- Documentación de proyectos y evidencia.



Módulo II:

Diseño y formulación del proyecto

Contenidos:

- Identificación y definición de problemas y oportunidades.
- Establecimiento de objetivos y metas del proyecto.
- Análisis y participación de stakeholders.
- Estudios de viabilidad técnica, económica y social.
- Determinación de recursos y presupuesto.
- Estrategias para la mitigación de riesgos.
- Diseño de indicadores de seguimiento y estrategias de seguimiento.

Módulo III:

Planificación de la ejecución de proyectos

Contenidos:

- Visión general de los procesos de planificación.
- Métodos de registro de avance físicos.
- Organización de equipos de trabajo y matriz de responsabilidades.
- Planificación presupuestaria y estimación de costos integrales (directos e indirectos) de un proyecto.
- Análisis de involucrados.
- Gestión de la integración del proyecto.
- Definición del alcance del proyecto.
- Programación de proyectos.
- Planificación de la gestión de riesgos.
- Planificación de las comunicaciones del proyecto.
- Uso de software y aplicaciones para la gestión de proyectos: Subdere en Línea y Banco Integrado de Proyectos, Project u otro.

Módulo IV:

Control y seguimiento de la ejecución

Contenidos:

- Principales procesos en el control de proyectos.
- Establecimiento de líneas base y seguimiento.
- Métodos de registro de avance físicos.
- Evaluación de costos: reales devengados y costos comprometidos.
- Indicadores de performance actual en costos y programación. Análisis de varianzas.
- Análisis de tendencias y proyección a término.
- Interpretación de indicadores y alertas tempranas.
- Sistemas de seguimiento y reportes periódicos de control.
- Tipos y aplicación de decisiones correctivas.
- Gestión de riesgos durante la ejecución.
- Autorización y gestión de cambios.
- Control de calidad.
- Rendición de cuentas: control y seguimiento de los recursos públicos.

Módulo V:

Cierre y evaluación ex post de proyectos

Contenidos:

- Procedimientos de cierre y obligaciones asociadas.
- Certificaciones y puesta en marcha.
- Evaluación post ejecución.

Módulo VI (Transversal):

Teoría y práctica de las políticas de equidad y de responsabilidad socio-medioambiental aplicados a los proyectos de inversión municipal

Contenidos:

- Enfoque de género y sistemas de cuidados aplicados a la inversión
 - Concepto de género: equidad, igualdad, estereotipos, autonomías de las mujeres.
 - Enfoque de Género en la Gestión Municipal: Política Pública con Enfoque de Género en la Perspectiva de la Equidad y la Igualdad.
 - Incorporación de la variable de género en el desarrollo de proyectos municipales.
 - Incorporación de la estrategia de transversalización, desde el enfoque de la equidad de género, en instrumentos de gestión y planificación municipal. Enfoque de género en la inversión local.
- Accesibilidad universal y espacios públicos.
 - Aplicación de la accesibilidad universal en la inversión DS 50 y normativa atingente.
 - Dimensiones de accesibilidad a considerar en el diseño de la inversión.
 - Buenas prácticas en la gestión de proyectos con enfoque de accesibilidad.
- Cambio climático, responsabilidad hídrica y derechos humanos (acceso a servicios básicos, electrificación, etc.)
 - Responsabilidad hídrica y atención a problemas de cambio climático.
 - Identificación de necesidades humanas asociadas al acceso de servicios básicos y soluciones desde la inversión pública.
- Pertinencia indígena e inversión local.
 - Gestión local de inversiones en comunidades indígenas.
 - Normativa relevante para temas de tierras indígenas e intervención estatal.
 - Pertinencia socio-cultural en el diseño de proyectos de inversión.



Más información:

ACADEMIA SUBDERE
diplomados.academia@subdere.gov.cl

Universidad del Desarrollo
ajorquera@udd.cl

